



Area formazione  
**PROJECT MANAGEMENT**  
Sustainability

**CORSO DI FORMAZIONE**  
**Sustainability Manager & Practitioner**

Durata complessiva 40 ore

3 sessioni in presenza

e 4 sessioni in remote training, piattaforma MS-Teams:

**Date e orari:**

3 Ottobre 2024 (8 ore in presenza); ore 9.00 – 18.00

10 Ottobre (4 ore in remoto); ore 14.00 – 18.00

24 Ottobre (8 ore in presenza); ore 9.00 – 18.00

26 Ottobre (4 ore in remoto); ore 9.00 – 13.00

7 Novembre (4 ore in remoto); ore 14.00 – 18.00

16 Novembre (4 ore in remoto); ore 9.00 – 13.00

21 Novembre (8 ore in presenza); ore 9.00 – 18.00

**OBIETTIVI DEL CORSO**

Nel contesto di business attuale e soprattutto futuro, sempre più caratterizzato dall'importanza degli aspetti legati alla sostenibilità, è necessario che le Società si avvalgano di competenze specifiche per essere in grado di rispondere a tali esigenze e rimanere con successo nel proprio settore economico. In tale situazione, si rende dunque necessario introdurre all'interno dell'organizzazione figure mirate che abbiano un ruolo di responsabilità primario nella gestione della sostenibilità.

Diversi studi mostrano come già da diversi anni le aziende hanno iniziato ad inserire nella propria agenda strategica queste tematiche. Se le grandi si trovano un po' più avanti da un punto di vista di maturità e di avanzamento lungo questo percorso, viceversa le piccole/medie hanno ancora la necessità di affrontare più a tutto tondo questi aspetti, inclusa la sfera organizzativa e le competenze a supporto.

Questo corso si pone come obiettivo di fornire una formazione di base e un linguaggio comune alle nuove figure professionali che si occuperanno di sostenibilità all'interno di tutte le aziende, in primis ai Sustainability Managers, che avranno il compito di coordinare tutte le attività aziendali legate alla sostenibilità ed ai Sustainability Practitioners, quali figure di supporto e con un ruolo più operativo all'interno di queste iniziative.

In sintesi, il corso consente ai partecipanti di:

- Apprendere i concetti di base legati alla sostenibilità, a partire dagli aspetti strategici fino a quelli più tattici, inclusi gli strumenti necessari da applicare nell'operatività;
- Conoscere il quadro normativo di riferimento in tema di sostenibilità;
- Sviluppare una visione a 360° della gestione della Supply Chain estesa, sia in termini di processo che di prodotti sostenibili;
- Apprendere le competenze necessarie all'interno delle aziende per la gestione della sostenibilità, incluse le dinamiche comportamentali e le competenze soft che queste figure devono avere.

**DESTINATARI**

Il corso si rivolge prevalentemente alle figure professionali che costituiscono il riferimento aziendale per le tematiche di sostenibilità e che ricoprono o sono destinate a ricoprire il ruolo di:

- Sustainability Manager
- Sustainability Practitioner
- Altri ruoli con responsabilità o impatto sulla sostenibilità (ad es. Resp. HSE, promotori CAS, manager di sistemi di gestione qualità e ambiente)

## STRUTTURAZIONE DELL'INTERVENTO FORMATIVO

Per facilitare sia il dialogo tra i docenti ed i partecipanti, che l'applicazione pratica dei concetti illustrati, la modalità didattica si svolgerà in forma ibrida con sessioni in presenza alternate da sessioni in remoto. Inoltre è previsto un modulo interamente dedicato allo studio di un "Business Case", ricavato da una situazione / progetto reale, che consenta di applicare operativamente quanto appreso nelle sessioni precedenti.

## BENEFICI DEL CORSO

- Interazione, confronto e networking tra i partecipanti, grazie all'approccio ibrido che alterna sessioni in presenza e sessioni in remoto
- Apprendimento facilitato, tramite l'utilizzo di casi pratici discussi durante le sessioni teoriche ed un *business game* finale, dove sperimentare ed applicare i concetti appresi negli altri moduli
- Possibilità di simulare una Impact Analysis ESG per la propria azienda
- Formazione propedeutica al percorso di certificazione secondo la Norma UNI/PDR 109.1:2021

## DOCENTI

**Luca Cavone** - Manager in Deloitte Consulting e docente universitario.

**Pablo Degl'Innocenti** - Direttore Innovazione e Sostenibilità, per Gruppo Marchiani.

## PROGRAMMA DEI 7 MODULI

### **Modulo 1** – Introduzione alla sostenibilità

- Il significato di sostenibilità
- Sostenibilità e CSR
- Il ruolo del Sustainability Manager e la normativa di riferimento
- L'Agenda 2030 ed i Sustainable Development Goals
- ISO 26000 e gli elementi fondamentali dello standard SA8000: criteri etici e punto gestionale

### **Modulo 2** - Il Contesto Normativo di riferimento

- Certificazioni Ambientali (ISO 14001, FSC, ENERGY STAR)
- Certificazioni Sociali (Fair Trade, SA8000)
- Etichette Ambientali TIPO ISO 14024
- Dichiarazioni Ambientali di Prodotto DAP o EDP (analisi ciclo di vita prodotti)
- Ruolo delle Certificazioni nella Catena di Fornitura
- Norme nazionali ed internazionali su temi di business ethics

**Modulo 3** - Sostenibilità d'impresa: pianificazione strategica, misurazione e rendicontazione

- Introduzione allo Strategic Management, strumenti per la pianificazione di una strategia sostenibile:
- Metodologie di coinvolgimento degli stakeholder: ruolo, identificazione ed engagement degli attori principali
- Metodologie di definizione della strategia
- Reporting, bilancio e comunicazione della sostenibilità d'impresa

Economia circolare e gestione sostenibile della Supply Chain

- Concetti di base di economia circolare
- Life Cycle Thinking
- Valutazione degli impatti (LCA, Carbon Footprint, Water footprint, Ecological foot)

**Modulo 4** - Gestione sostenibile della Supply Chain

- Sostenibilità di prodotto e di processo
- Certificazioni sociali e ambientali nazionali e internazionali per specifici prodotti/servizi e componenti
- Teoria e tecniche di approvvigionamento sostenibile e gestione della catena di fornitura responsabile, ISO 20400 (approvvigionamento sostenibile)
- Fair labour practices, environmental progress, anticorruption policies;
- Il prodotto che può diventare un servizio (*Everything as a service*)
- Asset Management
- Due diligence lungo la catena di fornitura

**Modulo 5** – Risk Management

- Introduzione ai principi di Risk Management
- Rischi ambientali, sociali, economici e reputazionali derivanti dalla gestione della sostenibilità e UNI ISO 31000
- Metodologie di Valutazione del rischio
- Best practices nel Risk Management per la sostenibilità
- COSO Framework
- ISO 31000
- Corporate Sustainability Due Diligence Directive (CSDDD)

**Modulo 6** - Le Competenze Soft dei Manager per la gestione della sostenibilità (prima parte):

- Leadership, teamwork, motivazione e gestione delle persone
- Influenza, fiducia, meccanismi di consenso e gestione del potere
- Business Ethics

*Testimonianza aziendale*

**Modulo 7** – Le Competenze Soft dei Manager per la gestione della sostenibilità (seconda parte):

- Social Relations, gestione delle relazioni con i pubblici influenti e di organizzazione di reti sociali formali e informali all'interno e all'esterno dell'organizzazione
- Business Consultation
- Communication interna ed esterna, digital communication
- Change Management e Innovation Management

*Business Game*

## SCHEDA DI ISCRIZIONE AL CORSO Sustainability Manager & Practitioner

### Date e orari:

3 Ottobre 2024 (8 ore in presenza) ore 9.00 – 18.00; 10 Ottobre (4 ore in remoto) ore 14.00 – 18.00;  
24 Ottobre (8 ore in presenza) ore 9.00 – 18.00; 26 Ottobre (4 ore in remoto) ore 9.00 – 13.00;  
7 Novembre (4 ore in remoto) ore 14.00 – 18.00; 16 Novembre (4 ore in remoto) ore 9.00 – 13.00;  
21 Novembre (8 ore in presenza) ore 9.00 – 18.00

NOME E COGNOME PARTECIPANTE	
TITOLO DI STUDIO E ANNO DI NASCITA	
ATTUALE RUOLO AZIENDALE	
AZIENDA (RAGIONE SOCIALE)	
SETTORE DI ATTIVITÀ DELL'AZIENDA	
SPECIFICARE SE ENTE PUBBLICO / PUBBLICA AMMINISTRAZIONE	
INDIRIZZO SEDE LEGALE PER FATTURAZIONE (VIA – C.A.P. – CITTA')	
<b>CODICE SDI E INDIRIZZO PEC PER FATTURAZIONE ELETTRONICA</b> n.b. precisare la cifra zero = Ø	
INDIRIZZO E-MAIL E CELLULARE DEL PARTECIPANTE	
INDIRIZZO E-MAIL UFFICIO CONTABILITÀ	
N. TELEFONICO	
ORDINE DI ACQUISTO (O.D.A.) Se emesso, intestare come segue: ANIMP SERVIZI S.R.L. Via Chiaravalle 8 – 20122 Milano P. IVA 07843320156 <b>e allegare alla scheda di iscrizione</b>	SI                      NO
EVENTUALE FORMAZIONE FINANZIATA SI            NO	Indicare se verrà attivata per il corso, tramite i Fondi paritetici Interprofessionali. Nel caso, <b>inviare i dati da riportare sulla fattura</b>
PARTITA I.V.A.:	COD.FISCALE:

PER I SOGGETTI NON RESIDENTI IN ITALIA, INDICARE SE LA PRESTAZIONE CHE VERRÀ FORNITA NELL'AMBITO DELLA VOSTRA ATTIVITÀ DI IMPRESA/COMMERCIALE È SOGGETTA AD IVA                      **SI            NO**


**€ 1.650,00 più IVA** (quota SOCI) specificare Associazione di appartenenza  
> **(ANIMP, ANIE, ANIMA, ASSOLOMBARDA, ALDAI/Federmanager)**

**€ 2.050,00 più IVA** (quota NON SOCI)

→ Ai sensi dell'art. 1341 C.C. dichiariamo di aver letto e di approvare quanto espressamente indicato nelle **Informazioni e Condizioni Generali** (pag. seguente). La scheda di iscrizione costituisce parte integrante del dépliant di presentazione del corso.

La sottoscritta società/persona fisica, acquisite le informazioni di cui all'articolo 13 del Codice privacy (dal 25 maggio 2018 secondo Regolamento UE 2016/679), ai sensi dell'articolo 23 del Codice stesso, conferisce il consenso al trattamento dei dati personali effettuato da Animp Associazione Nazionale di Impiantistica Industriale, compresa la comunicazione degli stessi dati ai soggetti indicati nell'informativa.

Data di compilazione:

 **TIMBRO E FIRMA** (Legale Rappresentante o Titolare)

inviato da (nome cognome):

e-mail:



## INFORMAZIONI E CONDIZIONI GENERALI

**ENTE FORMATORE** ANIMP Associazione Nazionale di Impiantistica Industriale - [www.animp.it](http://www.animp.it)

**SEGRETERIA** Segreteria organizzativa (Beatrice Vianello) - e-mail: [beatrice.vianello@animp.it](mailto:beatrice.vianello@animp.it)  
ANIMP SERVIZI S.r.l. Via Chiaravalle 8 – 20122 Milano

→ La sede delle sessioni in presenza sarà a Milano, presso indirizzo che verrà comunicato ai partecipanti dopo la conferma di erogazione.

### SCHEDA ISCRIZIONE

Inviare entrambe le pagine - scheda compilata e firmata + condizioni generali - via e-mail alla Segreteria.

#### QUOTE DI PARTECIPAZIONE (a persona)

€ 1.650,00 più IVA (quota SOCI) > **ANIMP, ANIE, ANIMA, ASSOLOMBARDA, ALDAI/Federmanager**

€ 2.050,00 più IVA (quota NON SOCI)

➤ Le quote comprendono il materiale didattico in formato digitale.

### SCONTO PER ISCRIZIONI MULTIPLE

Per iscrizioni di oltre 2 partecipanti di una stessa azienda, sarà praticato uno sconto del 10% sulla terza quota e sulle eventuali successive.

### FORMAZIONE FINANZIATA

Per i corsi ANIMP, sia in presenza, sia in modalità *remote training* (FAD), le aziende possono accedere ai Fondi Paritetici Interprofessionali.

### ATTESTATO DI PARTECIPAZIONE

A conclusione del corso, sarà inviato, su richiesta, l'attestato personale in forma digitale, previa verifica dell'effettiva partecipazione ad almeno 75% della durata totale.

### ISCRIZIONI ED EROGAZIONE DEL CORSO

Il contratto si intende perfezionato al ricevimento da parte di ANIMP del modulo di iscrizione sottoscritto in ogni sua parte, a fronte del quale sarà emessa relativa fattura da ANIMP SERVIZI S.R.L.

**Il corso sarà comunque erogato a raggiungimento di un numero minimo di partecipanti che ANIMP stabilisce in relazione alla sostenibilità dell'evento.**

Le iscrizioni chiuderanno 10 giorni prima del corso. Entro tale termine, ANIMP potrà comunicare l'eventuale annullamento del corso, in caso di mancato raggiungimento del numero minimo di iscrizioni.

### RINUNCE

In caso di rinuncia effettuata per iscritto:

Qualora il partecipante, per ragioni personali e non imputabili ad ANIMP decidesse di non frequentare più il corso cui si è iscritto: oltre 7 giorni lavorativi dall'inizio del corso potrà esercitare il proprio diritto di recesso e disdire l'iscrizione senza penali;

-entro 7 giorni lavorativi sarà addebitato il 25% della quota di partecipazione;

-entro 3 giorni lavorativi sarà addebitato il 50%;

-successivamente, o in caso di mancata partecipazione, sarà fatturata l'intera quota.

E' ammessa in qualsiasi momento la sostituzione del/i partecipante/i, che dovrà essere comunicata per iscritto. ANIMP si riserva la facoltà di rimandare o annullare il corso programmato dandone tempestiva comunicazione, con l'unico obbligo di provvedere al rimborso delle quote pervenute.

### MODALITA' DI PAGAMENTO

Il pagamento dovrà essere effettuato anticipatamente alla data del corso, **solo dopo aver ricevuto la comunicazione di conferma dalla Segreteria organizzativa e la fattura elettronica**, che verrà emessa secondo le modalità indicate sulla scheda di iscrizione.

L'importo totale della quota/e dovrà essere versato ad **Animp Servizi S.r.l.** tramite bonifico bancario presso: UNICREDIT BANCA, Agenzia di Via Napo Torriani, 10 - 20124 Milano

IBAN: IT9010200801629000100408125 - BIC/SWIFT:UNCRITM1229

P.IVA /C.F. di Animp Servizi S.r.l. 07843320156 - **CAUSALE B/B: C.SO SUSTAINABILITY-2024**

### FORO COMPETENTE

Per qualsiasi controversia relativa all'interpretazione, all'esecuzione ed all'adempimento del seguente contratto, le Parti concordano che sarà esclusivamente competente il Foro di Milano.